



Dzisiejsza gazeta (e-wydanie)

wyborcza.biz

← WYBORCZA.PL TECH MOTORYZACJA PRACA ENERGIA MÓJ BIZNES EMERYTURY FINANSE OSZCZĘDNIK NIERUCHOMOŚCI KOMUNIKATY.PL WIĘ

Najem w praktyce. Właściciel żądał okazania aktu małżeństwa, inny dokonał ceremonii oczyszczania

NIERUCHOMOŚCI 28.12.2023, 09:01

Justyna Sobolak

3 ZDJĘCIA

- Osiedle z mieszkaniami na wynajem w Jabłonie (Fot. Adam Stępa)



Na pierwszy rzut oka mogłoby się wydawać, że najem nie jest wielką filozofią. Jaki to problem zrobić zdjęcia



MIESZKANIA

NAJEM

WYNAJEM MIESZKAŃ

telefonem, wystawić ofertę na portal ogłoszeniowy i dać klucze najemcy, który pierwszy położy pieniądze na stole? Proste, prawda? Niestety diabeł tkwi w szczegółach, które przesądzą o dwóch najważniejszych sprawach związanych z najmem: bezpieczeństwie i rentowności - mówi Wyborcza.biz Dariusz Kłosiński, właściciel Fiesta Zarządzanie Najmem. Firma zarządza 3 tys. mieszkań na wynajem.

Justyna Sobolak: Jak wieloma mieszkaniami zarządza pana firma?

Dariusz Kłosiński, właściciel Fiesta Zarządzanie Najmem:

Fiesta ZN od wielu lat oferuje usługę zarządzania najmem w największych polskich miastach. Pod koniec 2023 r. spółka, dzięki pracy blisko 60-osobowego zespołu profesjonalistów, obsługuje najem długoterminowy około 3 tys. mieszkań. Do końca 2024 roku planujemy zarządzać 4 tys. lokali mieszkalnych.

Jaki jest zakres obowiązków przy zarządzaniu najmem?

Usługa zarządzania najmem ma charakter kompleksowy, z założenia zdejmujący z inwestora całość logistyki związanej z obsługą najmu. Taki podstawowy, minimalny katalog czynności to: odebranie od właściciela mieszkania szczegółowym protokołem zdawczo-

odbiorczym uzupełnionym dokumentacją fotograficzną, żeby nie podlegało wątpliwości, co i w jakim stanie technicznym zostało przekazane do zarządzenia, przygotowanie oferty w rozumieniu marketingowym, w tym profesjonalne zdjęcia, prezentowanie mieszkania potencjalnym najemcom i ich weryfikacja w oparciu o dokumenty, podpisanie z najemcą skutecznej i bezpiecznej umowy najmu wraz z załącznikami m.in. regulamin najmu, protokół zdawczo-odbiorczy. Do tego dochodzi odebranie od najemcy polisy OC lub wystawienie jej dla niego.

A potem? Już w trakcie, gdy lokator już zamieszka?

Nadzorujemy najem poprzez regularne wizyty kontrolne, ale też comiesięczne dokonywanie opłat na rzecz administracji i dostawców mediów, przesyłanie należnych kwot właścicielowi mieszkania, monitorowanie stanu technicznego mieszkania, czyli koordynowanie usuwania awarii i usterek oraz windykcja.

Czyli w zasadzie inwestora nic nie obchodzi?

W zasadzie tak. Oprócz oczywistych korzyści, takich jak oszczędzanie czasu i święty spokój, to inwestor unika bardzo kosztownych i frustrujących błędów.

Co dokładnie ma pan na myśli?

Inwestorzy nie przygotowują się odpowiednio do wynajęcia lokalu, nie tworzą planu działania. Taki plan minimum oznacza, że lokal przeznaczony do najmu musi być czysty, pozbawiony rzeczy prywatnych, musi być sprawny technicznie, a co za tym idzie bezpieczny – nie każdy właściciel wie, że to jego obowiązek wynikający wprost z przepisów. W lokalu nie powinno być sprzętów zniszczonych czy uszkodzonych. Jeśli pozwala na to budżet, to warto mieszkanie umeblować w proste funkcjonalne meble. Takie przygotowanie bardzo się opłaci. Kolejne błędy wynikające z braku wiedzy to zła wycena lokalu, tzn. ustalenie czynszu najmu na zbyt niskim lub zbyt wysokim poziomie, to też brak prawidłowej weryfikacji najemcy w oparciu o dokumenty, co skutkuje problemami z wywiązaniem się ze zobowiązań finansowych wynikających z umowy najmu.

Do tego będę chciała jeszcze wrócić, ale najpierw pomówmy o kosztach. Ile za zarządzanie najmem trzeba zapłacić?

Stawki za zarządzanie najmem kształtują się przeważnie w przedziale od 10 do 15 proc. Zdarzają się opłaty wyższe, rzadko niższe. Czasem spotykamy stawki ryczałtowe, „nie mniej niż” i to niestety często

wychodzi bardzo drogo. Warto w tym miejscu zwrócić uwagę na szczegół, który często właścicielom umyka, tzn., od czego jest liczona procentowa opłata za zarządzanie. Zazwyczaj są dwie możliwości. Korzystniejsza dla właścicieli mieszkań polega na obliczeniu opłaty procentowej tylko od czynszu najmu płaconego przez najemcę, natomiast druga możliwość, znacznie mniej korzystna, to procent wyliczany od sumy opłat, czyli dodanych do siebie czynszu administracyjnego i czynszu najmu. Warto to sprawdzić, bo różnica jest spora.

Ile płaci się w pana firmie?

W Fiesta ZN ta opłata wynosi 10 proc. i jest wyliczana tylko od czynszu najmu płaconego przez najemcę. Zdarza się, że na początku współpracy firma zarządzająca pobiera opłatę startową. Dobrze by było, żeby w takim przypadku wiązało to się np. z wykonaniem profesjonalnej sesji zdjęciowej, która ma ogromny wpływ na skuteczne promowanie oferty. Tak robimy w Fiesta ZN, dla wszystkich mieszkań realizowane są profesjonalne sesje zdjęciowe, których znaczenie w skutecznej promocji jest nie do przecenienia. Im lepsze, ale nieodbiegające od rzeczywistości zdjęcia, tym większe zainteresowanie i krótsze oczekiwanie na najemcę.

Newsletter

Biznesowy

Bądź na bieżąco z informacjami o inflacji, kredytach, nieruchomościach, emeryturach czy energii odnawialnej.

Administratorem danych osobowych podanych przy zapisaniu się na newsletter jest Agora S.A. z siedzibą w Warszawie (O...

[Więcej](#)

[Regulamin Usługi Newsletterów](#)

m.abramowicz@fiestazn.pl

ZAPISZ MNIE

[Zobacz przykładowy newsletter](#)

Czy są inwestorzy, którzy powierzają Wam w zarządzane całe pakiety mieszkań?

Tak, takie sytuacje, gdzie pojedynczy inwestorzy czy firmy przekazują nam wiele mieszkań, zdarzają się regularnie. Nic w tym zresztą dziwnego, nieruchomości, a tym bardziej te przeznaczone na wynajem, to wciąż najbezpieczniejszy sposób inwestowania i ochrony kapitału. Mamy współpracujących z nami inwestorów, którzy już na etapie poszukiwania nieruchomości konsultują z nami swoje działania i decyzje. Współpraca na tym wczesnym etapie to dla inwestora najbezpieczniejsza droga postępowania, bo to wtedy trzeba podjąć decyzje o lokalizacji inwestycji oraz o ilości, strukturze i powierzchni mieszkań wewnątrz budynku.

My wiemy, co się będzie sprawnie wynajmowało. Struktura zarządzanego przez nas zasobu mieszkań składa się w 21 proc. z mieszkań jednopokojowych, 53 proc. mieszkań dwupokojowych i te dane dają inwestorom/deweloperom pewną wskazówkę, jakimi typami mieszkań i w jakich proporcjach należy się interesować.

-
- **Zobacz też:** Masz mieszkanie na wynajem? Złote czasy się już kończą. Coraz ciężiej o lokatora, a ceny idą w dół
-

Mamy inwestora, który w cyklu mniej więcej dwuletnim buduje i oddaje nam do zarządzania kolejne budynki składające się z 20-30 mieszkań. Gdy jest w połowie procesu, już szuka następnej działki pod inwestycje. W innym mieście wspieramy w zarządzaniu całkiem sporego dewelopera, który najpierw samodzielnie próbował zarządzać swoimi mieszkaniami, ale przy narastającej skali problemów związanych z obsługą najmu, przekazał nam naraz ponad 100 mieszkań.

W 2022 roku, przede wszystkim w związku z wybuchem wojny w Ukrainie, najemcy walili drzwiami i oknami. W tym toku sytuacja, wydaje się opanowana. Trudno jest o najemcę, czas oczekiwania się wydłużył?

Rok 2022 był pod wieloma względami absolutnie wyjątkowy. Wojna, której skutkiem był napływ uchodźców, wygenerowała olbrzymi popyt na rynku najmu, co spowodowało blisko 30-procentowy wzrost czynszów i radykalne skróceniem czasu oczekiwania na najemcę. W 2023 roku mamy odmienną sytuację. Nie działa już ten czynnik wykreowany przez wojnę na Ukrainie.

Dodatkowo "bezpieczny kredyt 2 proc." zebrał z rynku całkiem sporą grupę potencjalnych najemców, którzy zyskali zdolność kredytową i zdecydowali się na zakup mieszkania. Z analiz wynika, że w przypadku lokali około 45-metrowych rata "bezpiecznego kredytu 2 proc." powinna być o kilkaset złotych niższa niż kwota miesięcznego najmu. Z tego kredytu skorzystało kilkadziesiąt tysięcy osób. Te czynniki powodują, że czas ekspozycji oferty na rynku w oczekiwaniu na najemcę w roku 2023 jest znacznie dłuższy. Do tego dochodzi element kluczowy w pracy Fiesta ZN, czyli weryfikacji najemców.

Wiele osób jej nie przechodzi w tym roku?

Zauważamy z jednej strony olbrzymie zainteresowanie lokalami najemców, którzy nie mają szans przejść naszej weryfikacji, a ta dotyczy sytuacji i stabilności finansowej potwierdzonej przez dokumenty, a z drugiej strony stale wydłużający się czas oczekiwania na stabilnego finansowo najemcę. Na wydłużający się czas ma także

Ze schov

Marszałek Mieczysław Struk
ostrzega przed
"niekontrolowaną wycinką
lasów" na Pomorzu

[BARTŁOMIEJ OBAJTEK](#)

[ZAJRZYJ DO SCHO](#)

sezonowość rynku najmu, bo jesień, zima i wczesna wiosna to nie jest najlepszy czas na poszukiwanie najemców. Dodatkowo właściciele niechętnie obniżają ceny, by dostosować się do sytuacji na rynku, a urealnienie czynszu znacznie skraca czas oczekiwania.

-
- **Czytaj także: Co z "Bezpiecznym kredytem 2 proc." i cenami mieszkań w 2024 roku? Pytamy analityków i deweloperów**
-

Trzeba też pamiętać, że czynsz najmu jest do skorelowany z poziomem inflacji, a ta z kolei działa na rzecz zahamowania spadku, a czasem wręcz wzrostu cen, ale tego możemy się już raczej spodziewać wiosną i latem 2024 roku.

Podsumowując, nawet jeśli zimą i wczesną wiosną w niektórych miastach czynsze najmu nieznacznie spadają, to w dłuższej perspektywie będą się stabilizować i z czasem znów zaczną rosnać, bo o tym zdecyduje inflacja.

Mówi pan o weryfikacji najemcy. Tymczasem wiele osób kieruje się przeświadczeniem: a co to za filozofia, wynająć mieszkanie. Jakie problemy z najmem najczęściej występują?

Na pierwszy rzut oka mogłoby się wydawać, że nie jest to wielka filozofia. Jaki to problem zrobić zdjęcia telefonem, wystawić ofertę na portal ogłoszeniowy i dać klucze najemcy, który pierwszy położy pieniądze na stole? Proste, prawda? Niestety diabeł tkwi w szczegółach, które przesądzają o dwóch najważniejszych sprawach związanych z najmem: bezpieczeństwie i rentowności.

Ten przytoczony przed chwilą sposób postępowania to jest idealny przepis na problemy, które tak często są opisywane w internecie. Osoby dysponujące wiedzą i doświadczeniem, związane z rynkiem najmu nigdy nie lekceważą procedur i zasad dotyczących najmu. Profesjonalne zdjęcia i właściwe przygotowanie m.in. opisu mają kluczowe znaczenie dla widoczności i skuteczności oferty na portalach. Im bardziej przyciąga uwagę, tym więcej zainteresowanych decyduje się na kontakt.

-
- **Przeczytaj także: W 2024 r. będzie rewolucja na rynku deweloperskim?**
-

Weryfikacja najemcy, jego sytuacji finansowej powinna odbywać się w oparciu o dokumenty, a nie o słowne oświadczenia. Powinniśmy poznać wszystkich najemców osobiście, a nie uzgadniać warunki najmu przez delegowanych przez najemcę znajomych czy członków rodziny, a to się zdarza. Najemca zawsze powinien wykupić polisę OC i to powinien być warunek wydania kluczy. Zresztą właściciel też powinien zadbać o ubezpieczenie dedykowane dla najmu. To tylko kilka z kilkudziesięciu procedur i zasad, których trzeba przestrzegać, by bezpiecznie i efektywnie wynajmować mieszkania.

Czy nawet przy tak skrupulatnej weryfikacji i wieloetapowym przygotowaniu zdarzają się kłopoty z najemcami?

Przy takiej skali działania, gdy w każdym roku obsługujemy tysiące najemców, regularnie przytrafiają nam się sytuacje niecodzienne, groteskowe, a czasem wręcz dramatyczne. W jednym z mieszkań zamieszkali najemcy, których, bez wnikania w szczegóły, można było określić jako problematycznych. Po uciążliwym najmie udało nam się w końcu doprowadzić do zakończenia umowy i opuszczenia lokalu. Właścicielka, która cały czas była z nami w ścisłym kontakcie, poprosiła nas o możliwość wejścia do mieszkania i odymienia ziołami lokalu, aby, wedle jej przekonania, usunąć z mieszkania złe moce. Pracownik naszej firmy asystował przy tej „ceremonii”. Innym razem

jeden z najemców postanowili, bez konsultacji z kimkolwiek, wbrew umowie najmu i wbrew regulaminowi, przemaalować glazurę, ściany, a potem i meble. Żadnej z tych czynności nie dokończył, a na pytanie, dlaczego to zrobił, twierdził, że wymienił kolory, bo poprzednie wpędziły go w depresję.

Mieszkanie nie spełnia normy energetycznej? Nie wynajmiesz go, nie sprzedasz. Unia Europejska bierze się za "energetyczne wampiry"

 ZAPISZ NA PÓZNIJ

Kolejnym razem nasz wieloletni zawsze płacący w terminie najemca przestał płacić, jak się okazało, został przez pomyłkę aresztowany i na szczęście szybko zwolniony. Pamiętam też dość stanowczą prośbę właściciela o to, byśmy sprawdzali, czy najemcy – pary – posiadają sakrament małżeństwa. Właściciel oczekiwał także stosownego zapisu w umowie o zarządzanie. Oczywiście, nie byliśmy w stanie spełnić tego oczekiwania, ponieważ Fiesta ZN jest firmą zdecydowanie neutralną światopoglądowo i takie działania wykraczają poza nasze kompetencje.

Wspomniał pan, że mamy obecnie zmniejszony popyt na najem, czynsze będą się stabilizować. Jaki wpływ będzie to miało na decyzje inwestorów? Najem przestanie kusić?

Mam wrażenie, że chwilowo zmniejszony popyt na najem to za mało, żeby inwestorzy zainteresowani mieszkaniami na wynajem zrezygnowali z zakupów. Tak jak już wspominałem, zakup nieruchomości na wynajem to był, jest i długo jeszcze będzie najbezpieczniejszy model inwestowania. Oczywiście pod warunkiem że inwestor posiada odpowiednią wiedzę na temat rynku lub wie, gdzie się po taką udać.

OKO.press: Kościół ma plan na przejęcie tysięcy hektarów państwowej ziemi. Byle zdążyć przed Tuskiem

 ZAPISZ NA PÓŹNIEJ

Ciągle mamy w Polsce niedobór mieszkań, wedle różnych szacunków około 2 mln, a deweloperzy oddają rocznie około 200-250 tys. mieszkań. Powstaje pytanie, kiedy zaspokoimy ten brak? Na tle Europy mamy jedne z najbardziej przeludnionych nieruchomości. Rentowność najmu to ciągle w zależności od miasta od 4 do 6 proc. I nie można zapominać o jednoczesnym stałym wzroście wartości metra kwadratowego, co dość dobrze spełnia funkcje antyinflacyjną. Może tylko inwestorzy przyzwyczajeni do największych i najdroższych rynków takich jak Warszawa, Kraków, Trójmiasto powinni zainteresować się mniejszymi, ale dającymi dziś ciekawe

możliwości zakupu nieruchomości na wynajem, takich jak np. Lublin, Bydgoszcz, Szczecin.

Czy pana zdaniem uwarunkowania najmu w Polsce muszą się zmienić? W jakim kierunku?

Wszystko wskazuje na to, że jesteśmy w trakcie intensywnej zmiany, to cały złożony proces, który już trwa od pewnego czasu i oznacza między innymi stale postępującą profesjonalizację rynku najmu. Fiesta ZN i inne firmy zajmujące się w większej skali obsługą najmu wymuszają na rynku powszechne stosowanie procedur wpływających na przejrzystość i bezpieczeństwo. Za przykład można podać weryfikację najemców oraz oczekiwanie wykupienia polisy OC.

"Bezpieczny kredyt 2 proc." zmienił rynek nieruchomości. Deweloperzy mają za co dziękować PiS

 ZAPISZ NA PÓŹNIEJ

Te elementy sprawiają, że najem staje się znacznie bardziej przewidywalny.

Dodatkowo zmienia się świadomość prawna wszystkich uczestników rynku, rozumiana jako absolutna konieczność legalnego działania od konieczności opodatkowania najmu PIT28, po respektowanie praw najemców przejawiającą się także w podpisywaniu sprawiedliwych dla obu stron bezpiecznych umów najmu.

Kolejnym szybko postępującą zmianą jest digitalizacja procesu obsługi najmu. Stale pojawiają się nowe narzędzia i cyfrowe możliwości skuteczniejszej i sprawniejszej pracy np. w zakresie wspomnianej już weryfikacji najemców, ale także obsługi usuwania awarii i usterek. Wzrost świadomości wszystkich uczestników rynku najmu i postępująca digitalizacja rozumiana także jako wzrost roli narzędzi działających w oparciu o AI, to głównie kierunki zmian, których należy oczekiwać.



 Zaproś znajomych do dyskusji

Odblokuj dostęp do tekstu swoim znajomym

MIESZKANIA

NAJEM

WYNAJEM MIESZKAŃ

Wpisz adres wybranej osoby, a my wyślemy jej bezpłatny
dostęp do tego artykułu

Wpisz adres e-mail

PODZIEL SIĘ DOSTĘPEM

Nie przechowujemy adresu e-mail, ani nie używamy go do celów marketingowych



Aleksandra Sobczak poleca



KRAJ

**Likwidacja wszystko
zmienia. PiS musi
przyznać, że TVP - nawet
odpartyjniona - mu się
opłaca**



CO CZUJĘ

**Dr Katarzyna Kasia:
Tajemnica jest
interesująca. W
związkach badamy, na ile
szczeroci możemy sobie
pozwolić**



TYLKO NA WYBORCZA.PL

**Sprzedaje najdroższy
apartament w Polsce.
Rafał Zaorski: To
mieszkanie było dla mnie
jak trofeum**

Czytaj teraz

Artykuł ze schowka

ZAJRZYJ DO SCHOWKA

Marszałek Mieczysław Struk ostrzega przed "niekontrolowaną wycinką lasów" na Pomorzu

BARTŁOMIEJ OBAJTEK JOANNA WIŚNIEWSKA

Bartłomiej Obajtek, szef Regionalnej Dyrekcji Lasów Państwowych w Gdańsku i brat prezesa Orlenu, zrezygnował z certyfikacji gospodarki leśnej w systemie FSC. Marszałek województwa pomorskiego Mieczysław Struk domaga się interwencji premiera Morawieckiego.

2 LISTOPADA 1:00



Podobne artykuły

Posel Marcin Józefaciuk: "Jestem lobbystą wyłącznie swoich wyborców"

CYFRYZACJA BOLESŁAW BRECZKO

Posel KO Marcin Józefaciuk jest częstym celem internetowych ataków. Tym razem dostało mu się za wizytę w biurze Google'a.



Czy już wkrótce asystenci, juniorzy i stażyści odejdą w zapomnienie? Nie zatrudniaj pracownika, stwórz go sobie!

PRACA RAFAŁ PIKUŁA

Zauważyliście, że poczta podpowiada wam, co odpisać na maila? Czasem to zwykle: "Super informacja", innym razem "Tak, potwierdzam". A co, gdyby na maile odpowiadał za nas wirtualny asystent, który dodatkowo zamówi lot,...



Kupują mieszkania na bezpieczny kredyt 2 proc., a potem je wynajmują. Ustawa na to pozwala

BEZPIECZNY KREDYT 2% JUSTYNA SOBOLAK

"Bezpieczny kredyt 2 proc." miał być rozwiązaniem przeznaczonym wyłącznie dla osób, które kupują pierwszą nieruchomość na własne cele mieszkaniowe. Furtka w ustawie pozwala jednak nabyć mieszkanie i je wynająć bez utraty...



MATERIAŁ PROMOCYJNY

Czy rynek mieszkaniowy jest gotowy na "srebrne tsunami"?

Jak wynika z danych GUS prawie co piąty mieszkaniec Polski ma więcej niż 60 lat, a w 2060 roku polskie społeczeństwo może być najstarsze spośród krajów należących do UE.



Przydatne linki



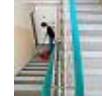
Posel PO chce zostać
prezydentem w bastionie PiS

[SKRÓT WYDARZEŃ DNIA](#)



Szefowa z piekła rodem oraz
samotny policjant na tropie

[PROGRAM TV NA CZWARTEK](#)



Spółdzielnie i wspólnoty
wystawią mieszkańcom nowe...

[CZYNSZE](#)

Więcej

Popularne

**Spółdzielnie będą podnosić opłaty.
Mieszkańcy złapią się w 2024 roku za
kieszenie**

[SPÓŁDZIELNIE MIESZKANIOWE](#)

**Nowy rosyjski terminal do eksportu
LNG w rozsypce. Celny cios USA**

[SANKCJE WOBEC ROSJI](#)

**Wakacje kredytowe 2024. Jest już
projekt ustawy, nie skorzystają tylko
najbogatsi**

[BANKI](#)

**"The New York Times" oskarża
OpenAI i Microsoft. To może być
kluczowy proces dla przyszłości
dziennikarstwa**

[SZTUCZNA INTELIGENCJA](#)

**Planujesz budowę domu?
Lepiej nie zwlekaj z
formalnościami w 2024 r.**

PLANOWANIE PRZESTRZENNE



**Rafał Zaorski bawi się we
flippera. Chce zrobić "epicki
flip" i zyskać 100 mln zł**

INWESTYCJE



**Budowa bloków po nowemu.
Ale zmiany uderzą też w
budujących garaże i
pomieszczenia gospodarcze**

NIERUCHOMOŚCI



**Spółdzielnie będą podnosić
opłaty. Mieszkańcy złapią się w
2024 roku za kieszenie**

SPÓŁDZIELNIE MIESZKANIOWE



**Ile kosztuje nas przestrzenny
bałagan? Wyliczenia
ekspertów PAN szokują**

NIERUCHOMOŚCI



**Perły rekrutacji. "Zdjęcie z imprezy,
przekleństwa i kłamstwa", czyli jak
wyglądają nasze CV**

CV

MATERIAŁ PROMOCYJNY

**Ulepszona Škoda Enyaq zaskakuje
możliwościami**

MATERIAŁ PROMOCYJNY

**Celebruj świąteczne chwile z
zapachami z edycji limitowanej Glade**

MATERIAŁ PROMOCYJNY

**Coca-Cola podsumowuje kampanię
Świat potrzebuje więcej Mikołajów**

Komentarze

1 KOMENTARZ



Ustaw dla siebie nick

Jesteś prenumeratorem, możesz komentować

[Zasady komentowania](#)

SKOMENTUJ

Wszystkie komentarze

Locke 28.12.2023, 09:51

W Belgii zarządcy (oficjalna nazwa "syndyk") placimy 15 ? m-cznie ; a więc polscy zarządcy są bardzo drodzy, pamiętajac o wysokości czynszów.

1 0 ZGŁOŚ ODPOWIEDZ

Wyborcza.pl

Kraj
Świat
News from Poland
Opinie
Nauka
Klimat i środowisko
Kultura
Sport
Strefa czytania i oglądania
Witamy w Polsce
Wyborcza Classic

Wyborcza.biz

Aktualności
Technologie
Motoryzacja i podróże
Praca
Energetyka
Mój Biznes
ZUS i emerytury
Finanse i podatki
Nieruchomości

Serwisy lokalne

Białystok
Bielsko-Biała
Bydgoszcz
Częstochowa
Elbląg
Gliwice
Gorzów Wlkp.
Kalisz
Katowice
Kielce
Koszalin
Kraków
Lublin
Łódź

Wysokieobcasy.pl

Najnowsze
Głosy Kobiet
Życ Lepiej.
Psychologia
Codziennie
Wasze listy
Portrety Kobiet
Nowy Numer
Być rodzicem
Zdrowie
Uroda
Kuchnia
Praca

Magazyny

Duży Format
Wolna Sobota
Ale Historia
Tylko zdrowie
Wyborcza TV i VOD
Książki

B
A
K
O
M
S
—
G
T
Sj
P
K

WIĘCEJ

KUP PRENUMERATĘ



NAPISZ DO REDAKCJI



